

M Ø D E R E F E R A T

HØJE-TAASTRUP GYMNASIUM

Møde den: 3.12.2025

Kl.: 16.00-18.00

Sted: Mødelokale 2

Emne: Bestyrelsesmøde

Frøgaard Allé 2

2630 Taastrup

Tlf. 33 96 40 50

Fax 43 52 33 51

E-mail htg@htg.dk

www.htg.dk

Dato: 10.12.2025

Sagsnr.:

Arkiv:

Sagsbeh.: ID/RC

Deltagere: Bestyrelsesformand Susanne Sørensen, repræsentant fra DI Michael Christiansen, , lektor Trine Schiott, lektor Morten Sørensen og elevrepræsentant Sigrid Prien Gregersen.

Sekretariatsfunktion: Rektor Ida Diemar, vicerektor Inge Reich, økonomichef Hanne Linnet og sekretariatsleder René Christensen.

Afbud: Byrådsmedlem Melis Aydin, elevrepræsentant Marius Buch Holtze

1. Godkendelse af referat fra 7. oktober 2025
2. Meddelelser fra formand Susanne
3. Meddelelser fra lærerrepræsentanterne
4. Meddelelser fra elevrepræsentanter, Sigrid og Marius
5. Meddelelser fra kommunens repræsentant
6. Meddelelser fra rektor Ida
7. Budgetopfølgning for 2025 og budget for 2026 til vedtagelse
8. HTG's fremtidige deltagelse i HTK's Campuspartnerskab, til drøftelse
9. Formandskab. Formand Susanne Sørensen og næstformand Michael Christiansen stiller forslag om ændring i formandskabet. Forslaget foreslås til afstemning
10. Evt.

Ad. 1. Dagsorden og referatet fra 7.10.2025, blev godkendt.

Ad. 2. Susanne og Michael vil sammen lave et udkast til en ny forretningsorden. Når udkastet er færdigt, vil det blive delt med bestyrelsen mhp. på kommentering og godkendelse.

Ad. 3. Morten fortalte, at 1. HF har eksamen i KREA-fag 2. HF har eksamen i KS, mens STX-eleverne er i fuld gang med forberedelserne til SRP og SRO. Derudover er der gang i flere spændende projekter, herunder Forskerspirer. I den forbindelse har Marius skrevet en synopsis med titlen: "Hvordan mødet mellem kulturer påvirker sprog, fortællestil, temaer og miljø i dansk samtidslitteratur".

Der har også været afholdt Georg Mohr-matematikkonkurrencen, hvor 20 elever deltog i 1. runde, og 9 elever er gået videre til 2. runde. Morten nævnte desuden samarbejdet med Teatret Mungo Park, og at alle 2. HF-eleverne har været på studietur. Der har ligeledes været en udvekslingsrejse til Japan.

Vi er i øjeblikket i gang med den årlige elevtrivselsundersøgelse, og i begyndelsen af 2026 udsender vi vores APV som en del af konceptet Professionel Kapital. Generelt er der et godt samarbejde og en positiv stemning blandt personalet.

Ad. 4. Marius deltog ikke i mødet, men har sendt en mail til bestyrelsen. I mailen oplyser han, at eleverne har afholdt et vellykket halloweenarrangement med en café på skolen. Han nævner desuden, at eleverne var meget tilfredse med vælgermødet og værdsætter samarbejdet med Ungdomsskolen om projektet "Unge Stemmer". Projektet indsamler elevernes holdninger, som efterfølgende videregives til politikerne.

Ad. 5. Melis deltog ikke i mødet, men har sendt en mail med sine input. Høje-Taastrup Kommune betragter HTG som en vigtig uddannelsespartner, og byrådet har derfor netop sendt et brev til Mattias Tesfaye for at bakke op om HTG's ansøgning om at udbyde IB.

Byrådet ser desuden frem til, at de nye erhvervs- og professionsrettede gymnasieuddannelser (EPX) bliver udbudt i Høje-Taastrup. Byrådet er overbevist om, at HTG vil spille en central rolle i denne sammenhæng. Melis har desuden tilkendegivet sin opbakning til ændringerne i formandskabet.

Ad. 6. Ida fortalte om endnu en konference, hvor både hun, Inge og nogle af skolens lærere deltog. På konferencen holdt lærerne oplæg om projektet *Fælles om Læsning*, der fokuserer på, hvordan samlæsning kan give alle elever mulighed for at deltage og spejle sig i litteraturen, og hvordan litteraturen kan skabe billeder og fungere som et fællesskab.

Inge og Ida holdt et oplæg om, hvordan vi på skolen arbejder med at udvikle elevernes karakterstyrker i samarbejde med *Center for Karakterdannelse*. Fokus er på at styrke elevernes karakter frem for blot deres kompetencer og skabe et solidt fundament baseret på demokrati og folkestyre som livsform. *Som Center for Karakterdannelse* udtrykker det, handler det om at "løfte eleverne op" – både gennem oplysning og dannelse – og gøre dem til aktive medborgere og medskabere. Arbejdet med karakterstyrker og folkestyre som livsform hjælper os med at stå fast på skolens værdier og tydeliggøre, at ikke alle værdier er lige gode.

Alle lærere på skolen har et ansvar for helheden, hvilket kræver en høj grad af tillid mellem lærere og ledelse. Lærerteamet træffer beslutninger og tager ansvar, mens ledelsen bakker op og tilbyder sparring. Jeg holdt desuden et lignende oplæg på årets rektormøde i en workshop med titlen Klar til EPX.

Ida har også haft et møde med Anya Krogh Manghezi, uddannelsesdirektør i Høje-Taastrup Kommune, om campussamarbejdet. Anya foreslog, at kommunen kunne være vært for en "salon", hvor vi bidrager med oplæg om, hvordan vi kan samarbejde om de unge i kommunen. Det deltager vi på HTG naturligtvis gerne i.

Sammen med Skt. Pauls Skole, vores naboskole, har vi nedsat en styregruppe med udgangspunkt i Center for Karakterdannelse. Vi ønsker at invitere de øvrige privatskoler samt Sengeløse Skole til et samarbejde om børn og unge i kommunen med demokrati og folkestyre som fælles grundlag. Vi har allerede et samarbejde med Læringshuset om 5. klasserne og med Skt. Pauls Skole om deres 7. og 8. klasser. Snart kommunens skoler 8. klasser til brobygning på HTG.

Derudover fortalte Ida, at vi har etableret nye internationale samarbejder. Vi har fået kontakt til Glasir – gymnasiet i Tórshavn – og forventer, at de første elever besøger gymnasiet i foråret 2027. Derudover har vi indgået samarbejde med Melchiorre Gioia Gymnasium i Piacenza, Italien. Vores japanske samarbejdspartnere besøger os i august 2026, mens vores amerikanske gæster kommer i foråret 2027.

Ad. 7. Hanne orienterede om estimat for 2025, der ligger stadig tæt på et 0-resultat, hvilket vurderes som at være acceptabelt.

Budget 2026 samt overslagsår 2027-2030

Hanne fremlagde udkast til Budget 2026, der udviser et mindre overskud.

Indtægterne er beregnet ud fra FL2026 takster på taxametertilskud og prognose for antal årselever, ekstraordinært BUVM-tilskud vedr. 0-optag på kr. 3,5 mio. pr. år i perioden 2025-2027 samt tilskud vedr. projekt "Inkluderende læringsmiljø for fremtidens unge" fra EU og RH.

Det ekstraordinære tilskud er allokeret til området "undervisningens gennemførelse"

Omkostningerne er justeret for evt. ikke relevante omkostninger i 2026 og efterfølgende primært fremskrevet med P/L-reguleringerne, der ligger på 1,6% på driften og -0,6% på anlæg (lokaleomk.)

Bestyrelsen godkendte budgettet for 2026.

Overslagsårene 2028-2030 viser en nedgang i indtægtsniveauet, som tidligere varslet skyldes bortfald af ekstraordinært BUVM-tilskud samt udløb af projektperiode. Dette vil naturligvis give et underskud ved uændret omkostningsniveau, som både ledelsen, SU og bestyrelsen er opmærksom på.

Det skal bemærkes, at 2030 pt. er udarbejdet ud fra nuværende elevsammensætning, men ændres jo markant ved indførsel af EPX.

Likviditetsbudgettet viser et lavt likviditetsniveau med udgangen af 2026, hvorfor det bør vurderes om HTG i løbet af 2026 skal optage yderligere lån og samtidig evt. nedjustere investeringsbudgettet.

Låneberegninger gennemgået og emnet tages op på bestyrelsesmødet i maj eller oktober 2026 i forhold til behov.

Ad. 8. Som tidligere nævnt har Ida haft et møde med Anya Krogh Manghezi, uddannelsesdirektør i Høje-Taastrup Kommune, vedrørende campussamarbejdet. Vores samarbejde med kommunen er af stor betydning, og vi ser derfor vores deltagelse i den kommende "salon" som en central del af dette samarbejde.

Ad. 9. Susanne og Michael fremlagde som forslag, at de byttede roller, så Michael overtager posten som bestyrelsesformand, og Susanne bliver næstformand. Bestyrelsen godkendte forslaget enstemmigt. Ændringen træder i kraft umiddelbart pr. d.d. i forbindelse med bestyrelsens godkendelse.

Ad. 10. Intet.